



Peter H. Dehnen (Hg.)

Der professionelle Aufsichtsrat

Spezialwissen für ihre Überwachungspraxis

224 Seiten, Hardcover, mit Abbildungen

29,90 €

ISBN: 978-3-95601-232-7

ET: Januar 2019

Dienstag, 26. März 2019

Dem Vorstand auf Augenhöhe gegenüber treten.

Auch die Corporate-Governance kann sich den Diskussionen des 21. Jahrhunderts um Cybercrime, Digitale Transformation, Datenschutz und künstliche Intelligenz nicht entziehen. Vielmehr ist es wichtig, dass sich der professionelle Aufsichtsrat inhaltlich auf dieses Spezialwissen vorbereitet, damit das Unternehmen im heutigen und morgigen Wettbewerb bestehen bleibt. Dabei wird unter anderem die Frage nach der Neugestaltung des Deutschen Corporate Governance Kodex aufgeworfen und bearbeitet.

Nachdem im Vorgängerband die Grundlagen und betriebswirtschaftlichen Perspektiven für die Aufsichtsrats Tätigkeit gelegt worden sind, liefern Peter Dehnen und seine Mitautoren mit diesem Ratgeber das Spezialwissen für die Überwachungspraxis von heute. Relevante Einblicke in Themengebiete wie Cyber-Security, Digitale Transformation und Vorstandsvergütung leiten mit Spezialfragen zum vertiefenden Selbststudium an.

Für alle Aufsichtsratsmitglieder und die, die es werden wollen.

Der Herausgeber

Peter H. Dehnen ist Rechtsanwalt und Vorsitzender der Vereinigung der Aufsichtsräte in Deutschland e.V.(VARD), Board-Mitglied der European Confederation of Directors Associations (ecoDa), Executive Committee-Mitglied des Global Network of Director Institutes (GNDI) und Vice-Chair Subcommittee International Development des Corporate Governance Committee der American Bar Association (ABA).

Frankfurter Allgemeine Buch publiziert Wissen für Fach- und Führungskräfte mit den Schwerpunkten Management, Job & Karriere, Finanzen und Kommunikation. Weitere spannende und informative Titel finden Sie unter www.fazbuch.de. Mehr Wissen mit Frankfurter Allgemeine Buch!

Kontakt: Bianca Labitzke, Frankfurter Allgemeine Buch, Frankenallee 71–81, 60327 Frankfurt am Main
Telefon (069) 7501-4450 • Telefax (069) 7501-4460 • E-Mail bianca.labitzke@fazbuch.de

Peter H. Dehnen (Hg.)

DER PROFESSIONELLE AUF SICHTSRAT

**SPEZIALWISSEN FÜR IHRE
ÜBERWACHUNGSPRAXIS**

Frankfurter Allgemeine Buch

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen
Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über
<http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Frankfurter Allgemeine Buch

Copyright: FAZIT Communication GmbH
Frankfurter Allgemeine Buch, Frankenallee 71–81,
60327 Frankfurt am Main

Umschlag: Jan Walter Hofmann
Titelgrafik: iStock
Satz: Jan Walter Hofmann
Druck: CPI books GmbH, Leck
Printed in Germany

1. Auflage, Frankfurt am Main 2019
ISBN 978-3-95601-232-7

Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, vorbehalten.

Inhalt

Einleitung	11
-------------------------	-----------

Der Aufsichtsrat von heute und morgen	15
--	-----------

Peter H. Dehnen

1. Der autonome Aufsichtsrat: Überwachung im Zeitalter der Digitalen Transformation	15
2. Lebenslanges Lernen gilt auch für den Aufsichtsrat	18
3. Personal Governance: Der Schlüssel zu einer neuen Kultur	20

Cyber-Security und die Aufgaben des Aufsichtsrats ..	23
---	-----------

Arne Schönbohm

1. Chancen und Risiken der Digitalisierung	24
2. Beispiele für Cyber-Angriffe	30
3. Der rechtliche Rahmen	35
4. Cyber-Sicherheit ist Chefsache	38
5. Die Aufgaben des Aufsichtsrats	44
6. Fazit	47

**Digitale Transformation und die Rolle des
Aufsichtsrats 49**

Carsten Linz

1. Verantwortung übernehmen in der digitalen Zeit 50
2. Digitale Transformation als Reformchance 54
3. Auf dem Weg zum Digital Leader – Spielregeln
und Stufenplan zum Erfolg 61
4. Schluss und Ausblick 84
- Literatur 85

**Gestaltung der Führungs- und
Unternehmenskultur – ein lang und oft
unterschätzter Wettbewerbsfaktor! 87**

Martin Spilker

1. Produkte kann man kopieren, Unternehmens-
kulturen nicht 90
2. Kein Stein bleibt auf dem anderen –
Renaissance der Unternehmenskultur 95
3. Führung im Wandel – Zehn Thesen zur
Arbeitswelt von morgen 101
4. Führung und Organisationskultur reloaded? 105
5. Kleiner Exkurs zum Abschluss: Und der Aufsichtsrat? . . 107
6. Unternehmenskultur der Zukunft: Versuch eines
vorsichtigen Fazits 109
- Literatur 111

Der professionelle Aufsichtsrat. 113

Ingo Speich

1. CSR und Nachhaltigkeit als Chance für Aufsichtsräte .	114
2. Erste Portfolien seit 1990 umgestellt	115
3. Neue Risikofilter.	119
4. Geschäftsmodelle anpassen	119
5. Nachhaltigkeitsresearch als Frühindikator.	120
6. Governance als Schlüsselfunktion.	121
7. Bedeutung für den Aufsichtsrat	122
8. Die CSR-Richtlinie und ihre Auswirkungen	124
9. Nachhaltigkeit ist Chefsache	125
10. Teil des regelmäßigen Reportings.	126
11. Kompetenz in den Aufsichtsrat	127
12. EU-Richtlinie fordert auch die Aktionäre	127
13. Reizthema Vergütung	128
14. Systeme verschlanken	128
15. CSR in den Vergütungsplänen	129
16. Fazit	130

**Die Rolle des Aufsichtsrats bei der
Vorstandsnachfolge 131**

Johannes von Schmettow

1. CEO-Nachfolge als einzigartige Herausforderung 132
2. Rahmensetzung für die CEO-Nachfolge 133
3. Governance-Betrachtungen 135
4. CEO-Kompetenzen 137
5. Der Prozess der Nachbesetzung 143
6. „Contingency Plan“ als dauerhaftes Risikomanagement 150
7. Ausblick – Der moderne Aufsichtsrat 153

Gestaltung der Vorstandsvergütung 155

Louis Velthuis

1. Einführung 156
 2. Gängige Vorstandsvergütungssysteme in der Praxis . . . 157
 3. Bedeutung der VARD-Leitsätze zur
Vorstandsvergütung als Hilfestellung 162
 4. Gestaltung der Vorstandsvergütung im Lichte
der VARD-Leitsätze 164
 5. Fazit 189
- Literatur 191

Anhang	193
---------------------	------------

KODEX2018: Ein Entwurf für einen großen Wurf	195
---	------------

Peter H. Dehnen

Gute Unternehmensführung ist wichtiger denn je	195
--	-----

Deregulierung? Nein: Warum weniger mehr ist.....	196
--	-----

Die Bedeutung der „Personal Governance“.....	197
--	-----

KODEX2018 – Ein Neuentwurf	199
---	------------

I. Allgemeines	199
----------------------	-----

II. Definitionen	200
------------------------	-----

III. Prinzipien	201
-----------------------	-----

Entsprechenserklärung für den Kodex2018 – ein Vorschlag	205
--	------------

VARD – Berufsgrundsätze („VARD-BG“) für den Aufsichtsrat, Verwaltungsrat und kontrollieren- den Beirat in Deutschland	211
--	------------

I. Allgemeines	211
----------------------	-----

II. Das Profil des Aufsichtsrats.....	212
---------------------------------------	-----

III. Gesetzliche Pflichten.....	212
---------------------------------	-----

IV. Grundsätze der Berufsausübung	213
---	-----

Die Autoren	215
--------------------------	------------